

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA COPPE/UFRJ, DE 17 DE OUTUBRO DE 2023

Conselho Deliberativo da COPPE
Vice-Presidente Claudia Maria Lima Werner
Local: Sala do Conselho de Coordenadores – CT2

Representantes da Diretoria

Thiago Gamboa Ritto e Vanda Borges de Souza

Representantes Docentes

Antonio MacDowell de Figueiredo

Representantes dos Programas

Achilles Junqueira Bourdot Dutra, Argimiro Resende Secchi, Carlos Julio Criollo, Carolina Palma Naveira Cotta, Edmundo Albuquerque de Souza e Silva, Marcus Vinicius de Araujo Fonseca, Nilson Costa Roberty, Paulo Emilio Valadão de Miranda, Roberto Schaeffer e Sérgio Álvaro de Souza Camargo Junior

Representantes dos Técnicos e Administrativos

Eduardo Oliveira Santos, Josiane F. Barros e Júlio d'Assunção

Representantes Discentes

Ausência Justificada

Alexandre Salem Szklo, Fernando Alves Rochinha e Izolinda Clemente da Silva.

Início: 9hs:20min

PAUTA ÚNICA

Discussão sobre Planejamento Estratégico e Proposta de Resolução

Relatora: Prof.^a Claudia Werner, Presidente da Comissão de Planejamento e Desenvolvimento

Prof.^a Claudia Werner declarou que a Comissão de Legislação e Normas na última reunião do CD verificou algumas definições não exatas na Proposta da Resolução, foram feitos ajustes junto com a Comissão de Planejamento e Desenvolvimento e está sendo apresentada aos Membros do CD. Após aprovação da Resolução, o próximo passo será discutir com a Diretoria, com referência às metas que serão apresentadas no final deste ano e serão apresentadas na 1ª reunião do CD do próximo ano. O plano de ação será para

os próximos 4 anos, que é o período que o PDI trabalha, e como previsto pela Reitoria será revisto anualmente. A execução aconteceria a partir de fevereiro, mas a ação do planejamento estratégico continua com as contribuições recebidas e pretende-se consultar outras instituições. Prof. Antônio Figueiredo declara que o que está se fazendo hoje é o que está escrito e é muito sério, estamos instituindo o Planejamento Estratégico da COPPE, havendo uma nova eleição, terá que obedecer ao que está escrito, na proposta. A complexidade que foi criada precisa ser organizada, a COPPE não tem um financiamento público, como um FINEPÃO, o que se tem é um autofinanciamento. A necessidade de ter um planejamento do orçamento, de ter cuidado na organização para ter a liberdade de criar é uma orientação que a Diretoria deve seguir. Prof.^a Claudia esclarece que esse marco surge do retorno que a comunidade COPPE apresentou, mas é o CD que vai cancelar as ações que iremos seguir, as ações espontâneas irão continuar. Sra. Vanda sugere alguns pontos: no anexo 1, item 1 trocar o termo “Gestão Abissal”, no item 2 Ação Conjunta, em Processo Interno, incluir “institucional” no final da frase. Prof. Marcus Vinicius declara que o termo abissal pode ser mudado, que é no sentido de ser em conjunto. No item 3, A COPPE com Você, em Processo interno, também sugere modificação. No item 4 - Formando Você, em Aprendizado e Crescimento, sentiu falta dos técnicos administrativos. Prof.^a Claudia Werner esclarece que o que consta é o que foi colhido, são os problemas que os Programas trouxeram, esclarece que vários itens que foram trazidos pela Diretoria de Pessoas, não chegou pelos Programas, mas vai ser tratado. Prof.^a Carolina Cotta não vê como alinhar o calendário da Graduação com o da Pós-Graduação. Acha importante ter os 4 períodos, muitas vezes o 4º período funciona como um curso de nivelamento, acredita que esse alinhamento seria um retrocesso. Temos outros problemas: a graduação é nota, a pós é conceito. Prof.^a Claudia declara que esse alinhamento surgiu de alguns problemas, possivelmente agravados em função da pandemia. Os períodos devem começar juntos, mas nos últimos anos a pós graduação tem começado 1 mês antes, seria bom que pelo menos comesçassem o 1º período juntos. Temos no SIGA um problema operacional, se o aluno se inscreve em uma disciplina e depois for se inscrever em outra que coincida o horário, mesmo que no final do período, o SIGA bloqueia. Sabe-se que alinhar os períodos não é um consenso, mas apareceu na consulta aos programas. Prof. Antônio Figueiredo declara que alinhar o ponto de partida seria bom. Prof. Edmundo declara que se os Programas assim desejarem, é importante deixar esse ponto e fazer uma discussão. Prof. Francisco Thiago acredita que o número de entrada de alunos por ano poderia ser revisto, existem Programas que tem tido somente 1 entrada. Prof.^a Carolina, pergunta sobre demandas efetivas da sociedade, o que é demanda? Quem define? Pode trazer uma amarra, deixaria de fora quem faz pesquisa em matemática aplicada e outras pesquisas. Prof. Robert Schaeffer declara que com referência ao item demandas da sociedade, a Universidade deve estar à frente, devemos atender coisas que a sociedade não está vendo. Prof.^a Claudia declara que pode mudar a redação. Prof. Edmundo declara que concorda com a fala da Prof.^a Carolina e do Prof. Roberto referente a “demanda da sociedade”. Sr. Julio declara que deve ser revisto “Clube dos Treze”. Prof. Paulo Emílio declara que já teve a experiência de trazer pessoas de fora para discussão e é muito positiva. Gostaria de saber se o planejamento vai ser somente interno ou se vão trazer

pessoas externas. Buscar financiamento em diversos órgãos, empresas, essa desorganização é favorável, mas com o crescimento, seria bom que houvesse atuação da administração para busca de financiamento para a Instituição. Prof.^a respondeu que, posteriormente, irão se debruçar sobre a visão externa. O “Clube dos Treze” é para captar financiamento institucionalmente, mas os professores também devem fazê-lo. Prof. Francisco Thiago, declara que a Diretoria tem ficado de olho nos editais, acabamos de enviar um para FINEP, foi enviado institucionalmente e é muito saudável. Estamos mapeando os editais. Sr. Júlio declarou que o nome “Clube dos Trezes” está associado a outra ação que foi totalmente bagunçada nos anos 80. O macroprojeto parece beneficiar uma elite. Prof.^a Claudia declarou que o objetivo é fortalecer o conjunto, se o nome está errado, devemos mudar. Prof. Argimiro Secchi sugeriu que se troque o “Clube dos Treze” por “A COPPE e a Sociedade”. Sra. Josiane fez um pedido que na fase de detalhamento, reflexão, que se tenha bastante atenção com os técnicos administrativos, se percebe uma ausência das demandas nesse seguimento, podemos estimular que essas vozes se pronunciem. Com relação ao tripé: docente, discente e técnicos, ter os técnicos ausentes, fica uma incoerência institucional. Prof.^a Claudia declara que se o representante discente estivesse presente, teria o mesmo sentimento. Prof. Carlos Júlio declara que ouviu declaração de um aluno “a Universidade está ensinando coisas para um mundo que já não existe”, devemos avaliar como está o ensino, principalmente devemos trabalhar com nossos clientes que são os alunos. Prof.^a Claudia acredita que essa tarefa cabe a cada Programa, possivelmente incentivado pela instituição. Prof. Antônio Figueiredo declara que o Planejamento vai dos objetivos estratégicos, justificando a existência da COPPE, até a disciplina. O Planejamento Estratégico opera em um plano de abstração elevado, temos os objetivos mais estruturantes, como a inteligência artificial, o que caberá a um engenheiro, qual a formação que deve ser dada a essa pessoa, vai ser diferente do que se deu nos últimos anos. São discussões que estão no repensar acadêmico. Temos que fazer um plano de ação até o final desse ano, devemos fazer o delineamento. A seguir Prof.^a Claudia enumera as mudanças discutidas na Proposta:

Anexo 1

Item 1 - Gestão Abissal mudar para **Gestão Inovadora**

Item 2 – **Ação Conjunta**

Processo Interno

Desenvolver e Estruturar a promoção à integração

Incluir no final da frase: *institucional*

Item 4 – **Formando Você**

Aprendizado e Crescimento

Incluir: - Definir ações estruturantes de valorização do técnico-administrativo

Cliente

Substituir: Alinhar os calendários da Graduação e dos Programas da COPPE

Por: Fortalecer a articulação com a Graduação

Item 5 “Clube dos Treze” mudar para **“A COPPE e a Sociedade”**

Cliente

Substituir:

Desenvolver projetos (produtos, processos e serviços), nos quais resultados estejam relacionados com demandas efetivas da sociedade

Por: Desenvolver projetos, produtos, processos e serviços inovadores

A seguir, foi colocada em votação a Resolução com as alterações citadas: 13 votos favoráveis e 1 abstenção.

Nada mais havendo a tratar, Professora Claudia Maria Lima Werner, Vice Presidente do Conselho Deliberativo da COPPE/UFRJ, encerrou a reunião às 10hs40min do dia 17 de outubro de 2023.

Secretariou esta reunião: Maria Célia Santos

Ata aprovada em: 07 de novembro de 2023