



## UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO

Decania do Centro de Tecnologia  
Direção Geral do Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e  
Pesquisa de Engenharia  
Gabinete da Diretoria de Assuntos Acadêmicos

### RESOLUÇÃO CD/COPPE/UFRJ Nº 240, DE 18 DE OUTUBRO DE 2023

Institui o Planejamento Estratégico da COPPE,  
baseado num Marco Referencial de  
Macroprojetos

O Conselho Deliberativo da COPPE/UFRJ, no uso das suas atribuições, resolve:

Artigo 1º Instituir o Planejamento Estratégico para orientação do desenvolvimento institucional de médio e longo prazos da COPPE, a ser formulado com base num Marco Referencial constituído por Macroprojetos aprovados pelo Conselho Deliberativo.

Artigo 2º O plano de ação, com definição de metas e de indicadores de acompanhamento, resultados e atribuição de responsabilidades executivas, será proposto conjuntamente pela Diretoria e pela Comissão de Planejamento e Desenvolvimento do Conselho Deliberativo da COPPE.

§ único. Para o período 2024-2027, são propostos os Macroprojetos listados no Anexo I, cujo plano de ação deverá ser submetido ao Conselho Deliberativo até o final do ano de 2023.

Artigo 3º O Planejamento Estratégico da COPPE, referido no Art. 1º, será anualmente revisado a partir de sua aprovação por este Conselho Deliberativo.

Artigo 4º Esta Resolução entra em vigor em 26 de outubro de 2023.

## ANEXO 1

### MACROPROJETOS

#### 1 - GESTÃO INOVADORA

*A modernização / otimização da gestão da COPPE*

#### APRENDIZADO E CRESCIMENTO [\[1\]](#)

- Aprimorar a divulgação dos editais (Públicos e Plataformas Privadas) [\[2\]](#)

#### **CLIENTE**

- Articular junto à Administração Central da UFRJ a alocação de vagas TA e Docentes para a COPPE

#### **PROCESSO INTERNO**

- Desenvolver, disseminar e ampliar o uso de ferramentas para atendimento automático/remoto e obtenção de informações institucionais
- Estruturar ferramentas para o pleno conhecimento da COPPE (disciplinas, laboratórios, equipamentos, pessoas)
- Implementar a avaliação do docente pelos alunos na CAD
- Realizar a avaliação da qualidade da docência para ampliação do conceito de excelência da COPPE
- Identificar possibilidades de otimização dos procedimentos burocráticos, principalmente os internos à Unidade
- Viabilizar o aumento da disponibilidade de carga horária para graduação dos professores da COPPE
- Realizar Mapeamento de Processos nas funções exercidas pelos Técnicos-Administrativos e propor melhorias a partir do resultado do estudo

## **2 - AÇÃO CONJUNTA**

*Parcerias com as Unidades e PPGs para o desenvolvimento*

#### **APRENDIZADO E CRESCIMENTO**

- Ampliar a integração da COPPE com outras unidades da UFRJ
- Aprimorar a integração com outras unidades da UFRJ para colaboração entre docentes e técnicos
- Realizar parcerias com PPGs nacionais emergentes
- Realizar uma análise de cenário das relações institucionais (UFRJ)

#### **FINANCEIRA**

- Criar Unidades Embrapii em outras áreas

#### **PROCESSO INTERNO**

- Desenvolver e Estruturar a promoção à integração institucional

## **3 - A COPPE COM VOCÊ**

*Indivíduo, sociedade e organização (comunicação)*

#### **APRENDIZADO E CRESCIMENTO**

- Ampliar o vínculo com pesquisadores tanto no Brasil como no exterior, principalmente na América Latina
- Interagir com o Conselho de Extensão da UFRJ (CEU) em relação ao Conceito de "Extensão"

#### **CLIENTE**

- Divulgar conteúdos acadêmicos
- Elaborar Plano estruturado de comunicação com a sociedade (incluindo língua estrangeira)
- Lançar portal multimídia (incluir métricas)

- Promover divulgação das pesquisas, atividades e ações

## **PROCESSO INTERNO**

- Atualizar o site da COPPE e Intranet COPPE com informações de todos os setores, programas

## **4 - FORMANDO VOCÊ**

*Programa contemporâneo para graduação/pós-graduação*

### **APRENDIZADO E CRESCIMENTO**

- Definir ações estruturantes de valorização da carreira acadêmica
- Definir ações estruturantes de valorização do técnico-administrativo

### **CLIENTE**

- Fortalecer a articulação com a Graduação
- Ampliar junto às empresas do Parque Tecnológico o vínculo de alunos nos projetos com a COPPE/UFRJ
- Desenvolver e consolidar um modelo de ensino híbrido (infraestrutura, multimodalidade e cenário Cederj)
- Desenvolver uma trilha de carreira acadêmica por meio de bolsas de Iniciação científica para alunos da graduação
- Explorar possibilidades de articulações junto a projetos de corporações e agências de fomento com o intuito de envolver professores visitantes
- Fortalecer ações de extensão e de Iniciação Científica focalizando alunos com CR > ou igual a 7,0 (estágio)
- Ofertar portfólio de Cursos online
- Promover cursos e mentoria para inovação e empreendedorismo

## **5 – A COPPE E A SOCIEDADE**

*A oferta institucional da COPPE para a sociedade*

### **APRENDIZADO E CRESCIMENTO**

- Ampliar e consolidar a indução da Inovação e o Empreendedorismo de base tecnológica

### **CLIENTE**

- Desenvolver projetos, produtos, processos e serviços inovadores
- Desenvolver Projetos Estruturantes em nível institucional

### **FINANCEIRA**

- Ampliar e consolidar o suporte à captação de projetos (assessoria jurídica, mídias e redes sociais, avaliação de cenários, capacitação etc.)
- Explorar os benefícios da economia verde do Rio de Janeiro relacionada à sustentabilidade
- Incrementar relacionamento com Organizações (agências de fomento, bancos de desenvolvimento, empresas de capital de risco, CVCs de grandes corporações, CSEs)
- Instituir canal de diálogo junto às empresas do Parque Tecnológico com o objetivo de captar novos projetos para a COPPE/UFRJ
- Prospectar parcerias com outras organizações, além do setor de óleo e gás

## **6 - INTEGRA COPPE/COPPE TRANSVERSAL**

## **CLIENTE**

- Conectar organismos internacionais (UNESCO, UN, Unido, OMS entre outras) com a COPPE
- Implementar a transdisciplinaridade de todos os programas da COPPE com instituições onde as parcerias já são existentes
- Selecionar áreas transdisciplinares com ensino híbrido a partir de um projeto piloto

## **FINANCEIRA**

- Elaborar projetos multidisciplinares contemplando vários programas

## **7 - COLETIVO**

*Solução de problemas crônicos*

### **CLIENTE**

- Articular a ampliação da oferta de opções de alimentação
- Estabelecer acordo de cooperação com hotéis/alojamentos no sentido de oportunizar vagas para alunos/docentes/pesquisadores - Maravaley/Nova América
- Implementar transporte coletivo/compartilhado para alunos, funcionários, docentes e pesquisadores COPPE/UFRJ
- Intensificar a troca de informações com as instâncias relacionadas à segurança do Campus
- Reabilitar ou Criar aplicativo de carona
- Viabilizar novas rotas do ônibus interno
- Viabilizar a inclusão de serviço de agendamento e de outras formas de pagamento (cartão virtual) nos RUs

## **8 - QUEM É QUEM NA COPPE**

*"5W2H" - What, Why, Where, When, Who, How, How much*

### **APRENDIZADO E CRESCIMENTO**

- Ampliar e consolidar a interação com ex-alunos

### **PROCESSO INTERNO**

- Mapear Competências para criar plataforma de articulação de saberes e oportunidades da força de trabalho da COPPE/Coppetec

---

### **[1] PERSPECTIVAS**

### **[2] Objetivos**



Documento assinado eletronicamente por **Claudia Maria Lima Werner, Presidente**, em 18/10/2023, às 20:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.ufrj.br/autentica>, informando o código verificador **3650055** e o código CRC **297BBA8B**.

---

PRO<sup>a</sup> CLAUDIA MARIA LIMA WERNER

VICE PRESIDENTE DO CD/COPPE/UFRJ

---

**Referência:** Processo nº 23079.254023/2023-29

SEI nº 3650055